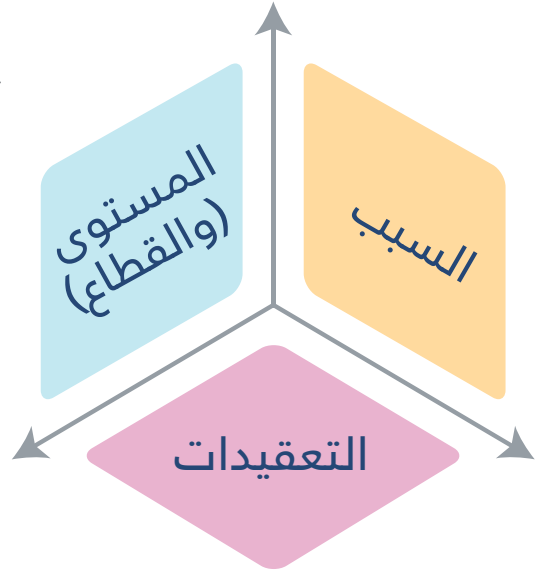


## 2.1 كيفية النظر الى التحديات

يمكن النظر إلى التحدي من خلال المستوى الذي يتم التعامل معه عادةً، أو من خلال سبب وصفه بأنه مشكلة تستحق الاهتمام، (1) أو من خلال مدى تعقيد المشكلة الأساسية. يمكن أن تشمل الأبعاد الإضافية للتحدي الأفق الزمني (مثلًا ، يمكن تقييم آثار الخدمات الصحية والاجتماعية على التجارب والنتائج على مدار أسابيع وأشهر، في حين يتم نمذجة تأثير العمل المناخي على مدى عقود وقرون) وتعقيد أصحاب المصلحة (مثلًا ، يمكن مناقشة بعض التحديات مع اتحاد منظم جيدًا لأصحاب المصلحة الرئيسيين، بينما يتطلب البعض الآخر المشاركة مع عدد كبير من المجموعات ذات الأحجام المختلفة والموارد ، بما في ذلك مجموعات المجتمع المدني).



يمكن أيضًا التعبير عن التحدي بشكل سلبي (كمشكلة) أو إيجابيًا (كهدف أو قوة يمكن البناء عليها). تعد أهداف التنمية المستدامة والنهج القائمة على نقاط القوة التي كثيرًا ما ينادي بها السكان الأصليون أمثلة على هذه الأخيرة.

قد تبدو التسمية المستخدمة لوصف التحدي محايدة للبعض ومسيسة من قبل البعض الآخر. مثلًا، تم استخدام كلمات مثل "مستدام" في بلدان مثل البرازيل من قبل أولئك الذين يسعون للحفاظ على غابات الأمازون المطيرة ومن يسعون لفتحها للتسجيل (تحت عنوان "الغابات المستدامة").

المستوى (والقطاع) الذي تتم فيه عادةً معالجة التحدي	القطاع المحلي	<ul style="list-style-type: none"> <li>● فشل النظم الصحية في تحسين النتائج والتجارب الرعاية الصحية</li> <li>● معاناة التعليم الافتراضي</li> <li>● تدهور المستوى المعيشي</li> </ul>
	القطاعات المتعددة المحلية	<ul style="list-style-type: none"> <li>● مقاومة مضادات الميكروبات</li> <li>● العنف القائم على النوع الاجتماعي</li> <li>● تزايد أوجه عدم المساواة</li> <li>● فقدان الثقة في المؤسسات</li> <li>● عدم تحقيق بعض أهداف التنمية المستدامة</li> </ul>
	التنسيق العالمي (أو إقليمي)	<ul style="list-style-type: none"> <li>● المقاربة غير المنصفة للقاحات كوفيد-19</li> <li>● تغير المناخ</li> </ul>

سبب اعتبار التحدي مشكلة تستحق التلّف إليها	القيم الماضي	"هذه المشكلة لا تعكس مجتمعنا"
	مجموعات أخرى ضمن السلطات القضائية	"هذه المشكلة تزداد سوءاً"
	أطر أخرى	"هذه الفئة تعاني أكثر من الفئات الأخرى"
	أطر أخرى	"هذه ليست مسألة شح في الموارد البشرية أو التوزيع غير العادل للعمال، بل هي مسألة سوء المواءمة بين الحوافز المالية"
	أطر أخرى	"هذه ليست مسألة شح في الموارد البشرية أو التوزيع غير العادل للعمال، بل هي مسألة سوء المواءمة بين الحوافز المالية"

• من السهل تحديد السبب والنتيجة، ويمكن للحل أن يشمل إجراءات فردية	بسيط	المشاكل الأساسية المعقدة
• إمكانية تحديد الأسباب، ويمكن للحل أن يشمل القواعد والعمليات	معقد	
• يمكن تحديد بعض الأسباب، وإخفاء البعض الآخر، وقد يكون البعض منها عواقب لأسباب أخرى، وقد يحتاج الحل المتعدد الأوجه إلى تعديل أثناء تنفيذه	مركب	
• الأسباب أكثر تعقيدًا لأن الأعراض يمكن أن تصبح أسبابًا ولأن حلقات التغذية الراجعة تعمل ، لذا فإن الحلول محددة السياق بدرجة كبيرة، ويمكن للحلول الخاطئة أو الخاطئة أن تزيد المشكلة سوءًا	التعقيد المركب (أو السيسى)*	

\*تساءل بعض المفوضين عن هدف التمييز بين درجات التعقيد واستخدام التسمية "سيئ" التي ارتبطت أحيانًا بمشاكل معقدة جداً. هنا نستخدم مصطلح "تعقيد مكعب" لالتقاط درجة أكبر من التعقيد ونلاحظ أن البعض يشير إلى مثل هذه المشاكل مثل المشاكل السيئة. لاحظ أحد المفوضين أن التعقيد غالبًا ما يتجلى في موازنة المفاضلات في النتائج عبر القطاعات (مثلًا، قد يؤدي التدخل إلى تحسين النتائج التعليمية وتفاقم النتائج الصحية) والحاجة إلى التسلسل المناسب للتدخلات. لاحظ مفوض ثان أن آخرين وصفوا مثل هذه التحديات بأنها "فوضوية"، وأن الطبيعة الفوضوية لهذه التحديات يمكن أن تعني أن ما تعلمته من الحلول التي جربت بالأمس قد لا ينجح اليوم. (2)

## صناع السياسات الحكومية، سوليداد كيروز فالينزويلا مستشارة علمية حكومية تساهم في تضافر الجهود الإقليمية والدولية من خلال خبرتها المحلية من أجل تحسين جودة المشورة العلمية الحكومية



بعض زملائي الأعضاء يركزون على تحسين ما هو موجود في مكانه أساسًا، لكن في العديد من البلدان في أمريكا اللاتينية، ليس لدينا بعد البنى الأساسية لاستخدام الأدلة العلمية لمعالجة التحديات المجتمعية. بعض الحكومات ليس لديها هيئات استشارية، لذلك نحن بحاجة للبدء بإنشائها. كما أنّ معظم الحكومات ليس لديها موظفين تم تدريبهم على كيفية استخدام الأدلة بشكل روتيني في عملهم. ولا أعتقد أن أمريكا اللاتينية وحدها في هذا الصدد. وفي دوري كنانث رئيس كنت أستمع إلى أوصاف مماثلة من ((INGSA) للسياسات مع الشبكة الدولية لتقديم المشورة العلمية الحكومية (INGSA) الزملاء في مناطق أخرى. ويمكن لشبكات مثل الشبكة الدولية للمشورة الحكومية في العلوم أن تضطلع بدوراً رئيسي في إظهار أهمية نظام دعم الأدلة العلمية الذي يعمل في سياقها.

