

6.2 Справедливо распределенный потенциал, необходимый для поддержки использования доказательств

Возможности, необходимые для поддержки использования доказательств, должны быть распределены по четырем параметрам:

- по вертикали на всех уровнях (глобальном и местном, где местный может означать национальную, государственную или провинциальную и муниципальную юрисдикцию, а также крупные организации), с концентрацией потенциала в глобальном масштабе, когда он включает связанные с доказательствами глобальные общественные блага (например, синтез лучших доказательств во всем мире), или веские аргументы в пользу масштабной экономики
- функционально во всех областях (лица, принимающие решения, которые используют доказательства, проводники доказательств, которые поддерживают использование доказательств, и разработчики восьми форм доказательств), с концентрацией возможностей везде, где есть сравнительные преимущества
- горизонтально по местным юрисдикциям, с возможностью использования и поддержки использования доказательств, равномерно распределенных по всем юрисдикциям (независимо от того, являются ли они странами с высоким, средним или низким уровнем дохода)
- по существу по социальным вызовам (или Целям в области устойчивого развития, такие как 2 – Нулевой голод, 4 – Качественное образование и 6 – Чистая вода и санитария).

Мы иллюстрируем первый и второй из этих параметров ниже.



*например, резолюции Ассамблеи ООН и руководства агентств ООН

**например, способность отвечать на вопросы наилучшими доказательствами

***например, Кокрейнские синтезы доказательств и моделирование МГЭИК

Ниже мы расширяем эти два аспекта, и для этого мы используем [раздел 6.1](#) (о глобальных общественных благах) для информирования о вертикальном распределении возможностей и [раздел 5.4](#) (о потенциале, возможностях и мотивации в различных областях) для информирования функционального распределения потенциала. Более подробная информация о стратегиях, которые могут использовать проводники доказательств, представлена в [разделе 5.3](#).

Уровень и область	Необходимый потенциал
<p>Глобальные гибридные лица, принимающие решения, и проводники (например, глобальные комиссии и технические подразделения в рамках глобальных, региональных и страновых офисов многосторонних организаций, которые поддерживают государства-члены)</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Сбор, оценка, адаптация и применение доказательств их собственными усилиями по решению социальных вызовов, а также обеспечение того, чтобы сотрудники имели: <ul style="list-style-type: none"> ○ Способность отличать доказательства высокого качества от доказательств низкого качества и судить со смирением и эмпатией (сочувствием) о том, что эти доказательства означают в конкретном контексте ○ Возможность использовать доказательства (например, поддерживающие структуры и процессы) ○ Мотивацию к использованию доказательств (например, найм тех, кто внутренне мотивирован, или их поощрение) • Реагирование на потребности лиц, принимающих решения, с помощью наилучших доказательств (в этом случае для целевой аудитории комиссии и в государствах-членах), функция с четкими требованиями к потенциалу, возможностям и мотивации (СОМ) (см. «Взаимодействие между спросом и предложением в среде статус-кво» в раздел 5.4) • Построение системы для более широкого и активного использования доказательств и оптимизация вспомогательных структур, процессов и стимулов, что также имеет определенные требования СОМ (см. «Взаимодействие (интерфейс) между спросом и предложением в меняющейся среде» в раздел 5.4). • В рамках вышеуказанной оптимизации обеспечение финансирования и поощрение использования ключевых глобальных общественных благ: <ul style="list-style-type: none"> ○ Гармонизация требований к доказательствам для регуляторов и других оценок во всем мире ○ Слушать и предвидеть ○ Приоритизация глобально необходимых доказательств ○ Открытая наука (например, публикации, данные, физические образцы и программное обеспечение) ○ Скоординированные усилия по поддержке проводников доказательств в использовании глобальных общественных благ для поддержки принятия решений на местном (национальном или субнациональном) уровне (например, универсальные центры доказательств «все в одном» и EVIPNet) • Кроме того, в рамках вышеуказанной оптимизации работа с глобальными разработчиками доказательств для обеспечения финансирования и продвижения дополнительных ключевых глобальных общественных благ
<p>Глобальные гибридные проводники и разработчики доказательств</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Координация и обеспечение своевременной и качественной разработки: <ul style="list-style-type: none"> ○ Синтеза лучших доказательств на глобальном уровне ○ Других типов доказательств, которые лучше всего разрабатывают на глобальном или, по меньшей мере, региональном уровне ○ Глобально актуальных продуктов живых доказательств, которые можно использовать или адаптировать к местным условиям • Регистрация планов разработки или синтеза доказательств • Установление стандартов для разработки доказательств и поддержка их использования, включая особые требования СОМ (см. «Предоставление доказательств и обеспечение доказательствами» в раздел 5.4)

<p>Местные гибридные лица, принимающие решения, и проводники (например, национальные комиссии, правительственные консультативные органы, правительственные научные консультации и государственная поддержка доказательств)</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Подобно глобальным гибридным лицам, принимающим решения, и проводникам <ul style="list-style-type: none"> ○ Получение, оценка, адаптация и применение доказательств собственными усилиями для решения социальных вызовов ○ Реагирование на потребности местных лиц, принимающих решения, с использованием наилучших доказательств ○ Построение системы для более широкого и активного использования местных доказательств и оптимизация поддерживающих местных структур, процессов и стимулов ○ В рамках вышеуказанной оптимизации <ul style="list-style-type: none"> ○ Участие в финансировании, поощрении использования и использовании глобальных общественных благ (например, синтеза лучших доказательств на мировом уровне, других типов доказательств, которые лучше всего разрабатывают в глобальном масштабе, глобально значимых продуктов разработки живых доказательств и универсальных центров доказательств «все в одном») ○ Дополнение этих глобальных общественных благ финансированием, продвижением и использованием местной работы, где это уместно, например: <ul style="list-style-type: none"> ○ Слушать и предвидеть ○ Приоритизация доказательств, необходимых на местном уровне ○ Совместная разработка местных доказательств (например, анализ данных, моделирование, оценки, поведенческие / имплементационные исследования и качественные взгляды внутрь, проникновение в суть) ○ Интеграция различных форм доказательств в инновационные типы продуктов
<p>Местные проводники доказательств (например, национальные организации по проверке фактов, академии наук, аналитические центры и платформы для трансляции знаний)</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Реагирование на потребности местных лиц, принимающих решения, с помощью наилучших доказательств, которые имеют четкие требования СОМ (см. «Взаимосвязь между спросом и предложением в условиях статус-кво» в раздел 5.4 и, в случае тех, кто поддерживает лиц, определяющих политику, текст ниже раздел 5.4, а также дополнительные сведения в разделе 5.3) • Построение системы для более широкого и активного использования местных доказательств и оптимизация поддерживающих местных структур, процессов и стимулов, что также имеет четкие требования СОМ (см. «Взаимосвязь между спросом и предложением в меняющейся среде» в раздел 5.4)
<p>Местные гибридные проводники и разработчики доказательств (например, национальные подразделения, ориентированные на воздействие и результат)</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Реагирование на потребности местных лиц, принимающих решения, и проводников доказательств в новых лучших местных доказательствах (например, анализ данных, моделирование, оценка, поведенческие / имплементационные исследования, качественные взгляды внутрь, проникновение в суть, синтез доказательств, оценка технологий и руководящие принципы), которые также имеют определенные требования СОМ (см. «Предоставление доказательств и обеспечение доказательствами» в раздел 5.4)

Обращаясь к третьему и четвертому показателям — местным юрисдикциям и социальным вызовам (или Целям устойчивого развития (ЦУР) — рассмотрим случай нигерийской неправительственной организации, занимающейся ЦУР 4 — Качественное образование. Эта организация может быть, как «лицом, принимающим решения», так и проводником, который поддерживает использование доказательств государственными служащими, определяющими политику, руководителями школ, учителями и родителями. В идеале организация должна иметь потенциал, возможности и мотивацию для:

- сбора, оценки, адаптации и применения доказательств собственными усилиями для поддержки качественного образования
- реагирования на потребности лиц, принимающих решения в Нигерии, с использованием наилучших доказательств
- Построение системы для более широкого и активного использования местных доказательств для оптимизации поддерживающих местных структур, процессов и стимулов.

Для первых двух пунктов организация может:

- быть в курсе потребностей в доказательствах с помощью собственного процесса запроса «службы быстрых доказательств» и использования нигерийской инициативы, которая поддерживает принцип «слушать и предвидеть», а также приоритизацию необходимых на местном уровне доказательств в секторе образования
- начинать любой ответ с поиска в лучших универсальных центрах информации «всё в одном», сосредоточенных на образовании (например, Благотворительный фонд образования ([Education Endowment Foundation](#)) в Соединенном Королевстве и Центр «Что работает» ([What Works Clearinghouse](#)) в США) и оценки того, что они значат для Нигерии
- руководить совместной разработкой одного типа местных доказательств (например, оценок родителей и учителей, которые могут быть использованы для анализа и оценки данных по Нигерии)
- сотрудничать с другими местными группами по доказательствам, которые совместно разрабатывают доказательства по Нигерии (например, анализ данных, моделирование, оценки, поведенческие / имплементационные исследования и качественные взгляды внутрь)
- вносить свой вклад в один или два синтеза глобальных доказательств, постоянно участвуя в группе обзоров Кэмпбелл
- опробовать интеграцию этих различных форм доказательств в инновационные типы продуктов разработки доказательств и расширять продукты, которые, как показывает оценка, наиболее высоко ценятся и используются лицами, принимающими решения.

Что касается третьего пункта («построение системы для более широкого и активного использования местных доказательств...»), организация может начать с описания существующей «системы», поддерживающей принятие решений в сфере образования. Подробный пример системы поддержки доказательств для конкретной юрисдикции, охватывающей широкий спектр социальных вызовов, см. в экосистеме доказательств «Альянс полезных доказательств» для социальной политики Соединенного Королевства (с 2015 года).